



Rif: J-29482847-7

CARACAS, 15 DE ENERO DE 2010

---

**DE:** ASOCIACIÓN PARA LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA. INNOVA

**PARA:**

**ASUNTO:** MODELO DE LECHERÍA TROPICAL

---

## **EL PROBLEMA PLANTEADO**

La evaluación integral de las múltiples decisiones estratégicas que urge tomar para aumentar la eficiencia y competitividad de sistemas de doble propósito son costosas e interminables. Simultáneamente, decisiones desacertadas pueden afectar negativamente el desempeño de sistemas de doble propósito por años. ¿Cómo minimizar las probabilidades de errar, optimizar la inversión, y aún realizar los ajustes necesarios para mantenernos eficientes y competitivos? Mediante un modelo de simulación que permita al usuario preguntar ¿Qué ocurriría sí...? y evaluar decisiones estratégicas, desde la cantidad y naturaleza de los recursos requeridos hasta las estrategias de comercialización de los productos de un rebaño de doble propósito.

## **ANTECEDENTES**

En Venezuela hay experiencia en evaluación técnico económica de sistemas de doble propósito en la UCPC de LUZ, en el Instituto de Economía Agrícola de FAGRO, y en la gran mayoría de las escuelas de Ciencias Agrícolas y Veterinaria tales como UNELLEZ, UNERG y UNET.

Un Sistema de Evaluación del Desempeño Productivo y Financiero en Ganadería de Carne y un Modelo de Evaluación productiva y financiera de los Sistemas de Doble Propósito han sido utilizado con resultados satisfactorios en el postgrado de Producción Animal de las Facultades de Agronomía y Ciencias Veterinarias de la UCV, la Cátedra de Administración de Fincas de la Facultad de Agronomía de LUZ y por diversos estudiantes en sus tesis de pregrado en FAGRO, UCV y UNERG.

Un modelo de simulación del comportamiento productivo de sistemas de producción de carne (TAMODEL), fue adaptado y ampliamente utilizado por Ordóñez para establecer estrategias genéticas y de manejo en ganadería extensiva de carne en los Llanos Venezolanos. Carlos Domínguez y Jorge Convellas en el postgrado de Producción Animal desarrollaron aspectos específicos del modelo para la evaluar estrategias de alimentación suplementaria en ganado de carne.



Rif: J-29482847-7

En el curso de “Análisis u Simulación de Sistemas de Producción con Rumiantes del Postgrado de Producción Animal de las Facultades de Agronomía y Ciencias Veterinarias de la Universidad Central de Venezuela, los alumnos en ejercicios de clase, en cohortes sucesivas, desarrollaron aspectos específicos que ensamblados en un modelo de simulación técnico económica de Doble Propósito fue aplicado para analizar la Competitividad del Doble Propósito en el Trópico Latinoamericano (Ordóñez, 1998).

### **ANTECEDENTES Y EXPERIENCIA DE LOS CONSULTORES**

La Asociación para la Innovación Tecnológica (INNOVA) es un grupo de profesionales con amplia experiencia en investigación, consultoría y enseñanza universitaria, del sector agroalimentario y de ciencia y tecnología, asociados para potenciar las capacidades individuales, desarrollando proyectos de mayor alcance en actividades de investigación, formación e innovación tecnológica en el marco de la Ley Orgánica de Ciencia y Tecnología.

Para la ejecución de este proyecto se ha establecido un Consorcio con la Gaceta Ganadera, Boletín de intercambio de información agropecuaria de amplia trayectoria y reconocimiento entre los circuitos bovinos tanto de la leche como de la carne.

### **PARTICIPANTES**

Dr. Jorge Ordóñez Médico Veterinario y PhD, Profesor Titular jubilado del Programa de Economía Agrícola de la UNELLEZ, con experiencia comprobable en consultoría sobre promoción de cambio tecnológico en sistemas de producción con rumiantes, a nivel nacional e internacional. En Venezuela es consultor de IICA, CONVECAR, ASOCEBU y de importantes empresas productoras de carne, leche y doble propósito. Se desempeña como Editor de la Gaceta Ganadera desde su fundación en 1990.-

Lic. Carmen Elena Alfaro de Ordóñez, Lic. en Ciencias de la Computación de Texas A&M University, se desempeña como Analista de Costos y Directora comercial de la Gaceta Ganadera, tiene una vasta experiencia en registro y procesamiento de información productiva y económica con tecnología de Bases de Datos relacionales de la cual obtener, organizar y relacionar la información disponible.-

### **OBJETIVOS DEL TRABAJO**

Desarrollar un modelo que una vez establecidos los puntos de referencia acerca de la situación inicial del sistema permitirá completar su entendimiento para, una vez formulada una propuesta de cambio tecnológico, determinar sus efectos productivos, económicos, sociales y ambientales.



Rif: J-29482847-7

## **ACTIVIDADES Y PRODUCTOS**

### **ACTIVIDADES DEL PROYECTO**

Diseño, establecimiento y validación de:

1. Un sistema de registros de producción, elaborado para describir el desempeño de las empresas de forma estandarizada.
2. Un sistema de contabilidad estandarizado.
3. Un sistema de registro de recursos, diseñado para recopilar información básica sobre los recursos agroecológicos disponibles.
4. Un sistema de evaluación del desempeño que integre de manera estandarizada los registros de producción y contables y permita el análisis del desempeño productivo y financiero y la comparación del desempeño de la empresa bajo diferentes circunstancias (incontrolables) y estrategias (controlables) permitiendo que los registros recolectados puedan ser utilizados de manera oportuna, significativa y costo efectiva.

Estos elementos darán soporte al modelo, orientarán los criterios de evaluación de las corridas, establecerán los formatos comunes de reporte, y proveerán datos para su validación.

### **PRODUCTOS DEL PROYECTO**

La primera versión, permitirá evaluar el impacto económico, productivo, ambiental y social de decisiones de manejo o inversión en la actividad cría con ordeño, hasta el destete del becerro.

Una segunda fase incluirá el desarrollo de las novillas de reemplazo, incluyendo su pubertad y primer servicio

Finalmente simulará el desarrollo de los machos hasta el sacrificio y el comportamiento de la canal y de la carne.

## **DURACIÓN**

El plazo para su finalización se estima en dos años comprendido entre el 1ro de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2011.



Rif: J-29482847-7

## CONFIDENCIALIDAD

El estudio se realizará bajo estrictas condiciones de confidencialidad de los datos obtenidos del trabajo de campo. Los consultores se comprometen formalmente a no divulgar por ningún medio la información individual de fincas y hatos que, con carácter confidencial, le suministren.

Los productos enumerados en la sección **Productos del proyecto** estarán disponibles para los interesados que satisfagan los requisitos de capacitación, de forma de asegurar la aplicación adecuada de los modelos. Los resultados de la aplicación colectiva serán divulgados en las secciones libres de la Gaceta Ganadera y en los demás medios disponibles de divulgación .

## COSTO Y FORMA DE PAGO

### PARÁMETROS DE COSTO

127.500,00 BsF

### FORMA DE PAGO

Para formalizar los aportes e inversiones vinculados a la Ley Orgánica de Ciencia, Tecnología e Innovación, su empresa deberá:

1. Inscribirse en el Sistema para Declaración y Control del Aporte-Inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación (SIDCAI). Accesible desde la dirección de Internet <http://sidcai.oncti.gob.ve/index.php>
2. Firmar un convenio entre su empresa e Innova para el proyecto en particular. El modelo de convenio está disponible en [www.innovaven.org](http://www.innovaven.org) y [www.gacetaganadera.com](http://www.gacetaganadera.com) presionando este enlace.
3. Para cualquier consulta relacionada con este procedimiento agradecemos ponerse en contacto con Carmen Ordóñez [cordonez@innovaven.org](mailto:cordonez@innovaven.org) o Jorge Ordóñez [jaordonez@innovaven.org](mailto:jaordonez@innovaven.org) o por nuestro teléfono 0212 7308873.